# Management de Projet : un compagnonnage

## entre responsables

## sans autorité hiérarchique

Réunissez de l'énergie
pour ce qui a du sens pour vous

© Pascal Le Deley, PMP®
Prosci *Certified Change Management Practitioner*
2018

http://projet-initiative101.com

# Le Pitch

- Un parcours **côte à côte**
- Une **communauté**
- Un **référentiel**
- Pour booster **l'adhésion**

- Nous vous proposons
  un parcours personnalisé
  en compagnonnage côte à côte…
- … au sein
  d'une communauté apprenante
  de personnes-ressources
  responsables de projets ou d'initiatives
- … qui s'appuient sur les recherches
  en management du changement et
  sur l'autorité non hiérarchique…
- … pour booster l'adhésion
  des parties prenantes
  et faire progresser drastiquement
  vos initiatives et vos projets.


© Pascal Le Deley, PMP® - http://projet-initiative101.com

# Table des matières


- Des constats
- Des problèmes
- Une proposition de solution
- Votre projet mis en oeuvre
- Les bénéfices
- Un compagnonnage
- Contact

© Pascal Le Deley, PMP® - http://projet-initiative101.com

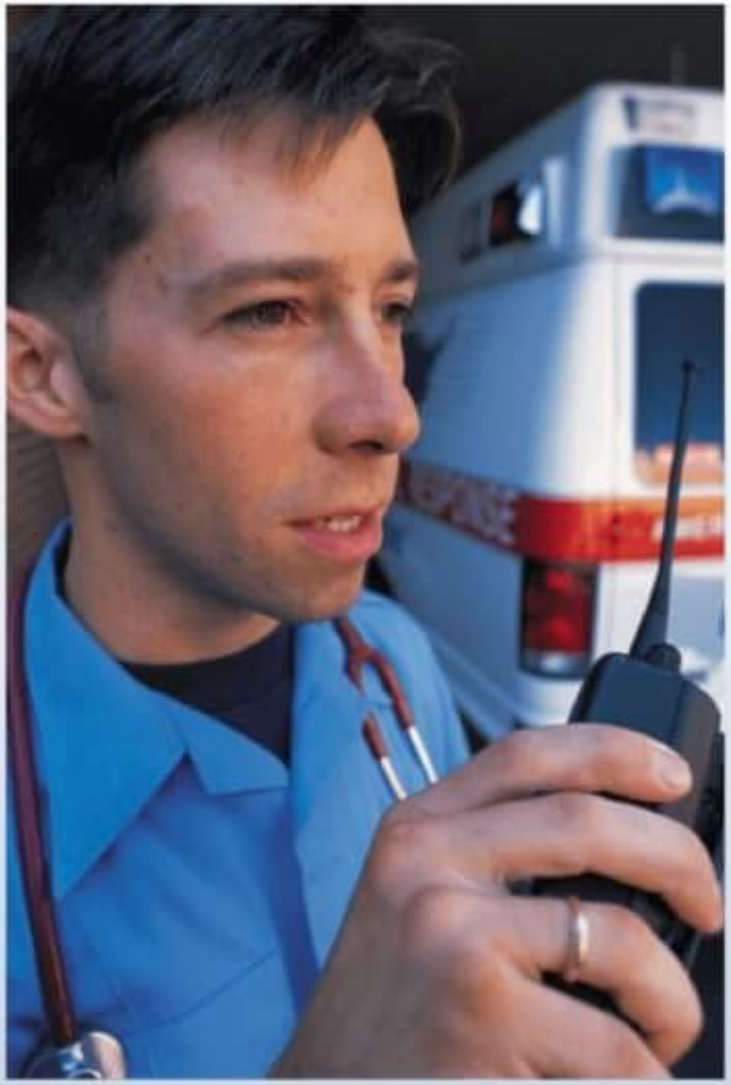
# Nécessaire et difficile management transversal

- Un **projet**
  a pour raison d'être
  un **objectif business**.
- La **survie** de l'Entreprise
  peut en dépendre.
- **Manager**
  un projet transversal,
  c'est difficile.
- Le.a responsable
  du projet
  est le plus souvent
  **dépourvu.e**
  d'autorité hiérarchique.

© Pascal Le Deley, PMP® - http://projet-initiative101.com

# Des obstacles et des freins

- Des acteurs de l'Organisation **résistent** au projet
- Des expériences malheureuses **refroidissent** des acteurs de l'Organisation
- Le temps **manque** à tout le monde




© Pascal Le Deley, PMP® - http://projet-initiative101.com

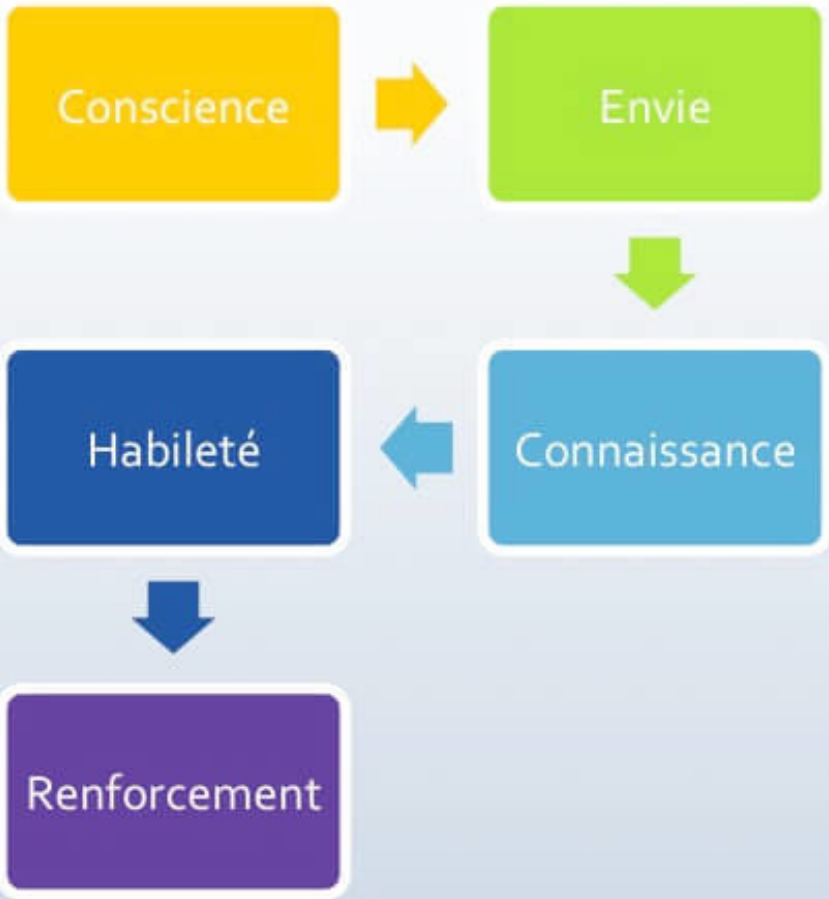
# Personnaliser la formation au management de projet

- Une formation côte-à-côte **personnalisée**
- Une **communauté** qui célèbre ses succès
- Le travail sur **votre projet** dès la première heure

© Pascal Le Deley, PMP® - http://projet-initiative101.com

# Les participants aux formations se posent 5 questions

1. Pourquoi changerais-je ?
2. Qu'est-ce que j'y gagne ?
3. Comment ça marche ?
4. Comment résoudre mes problèmes quotidiens ?
5. À quoi cela a-t-il servi, finalement ?




Liste fondée sur les concepts développés par Prosci, Colorado, USA, dans : *ADKAR, A Model For Change In Business, Government and Our Community.*


© Pascal Le Deley, PMP® - http://projet-initiative101.com

# Des formations répondent déjà au « comment »

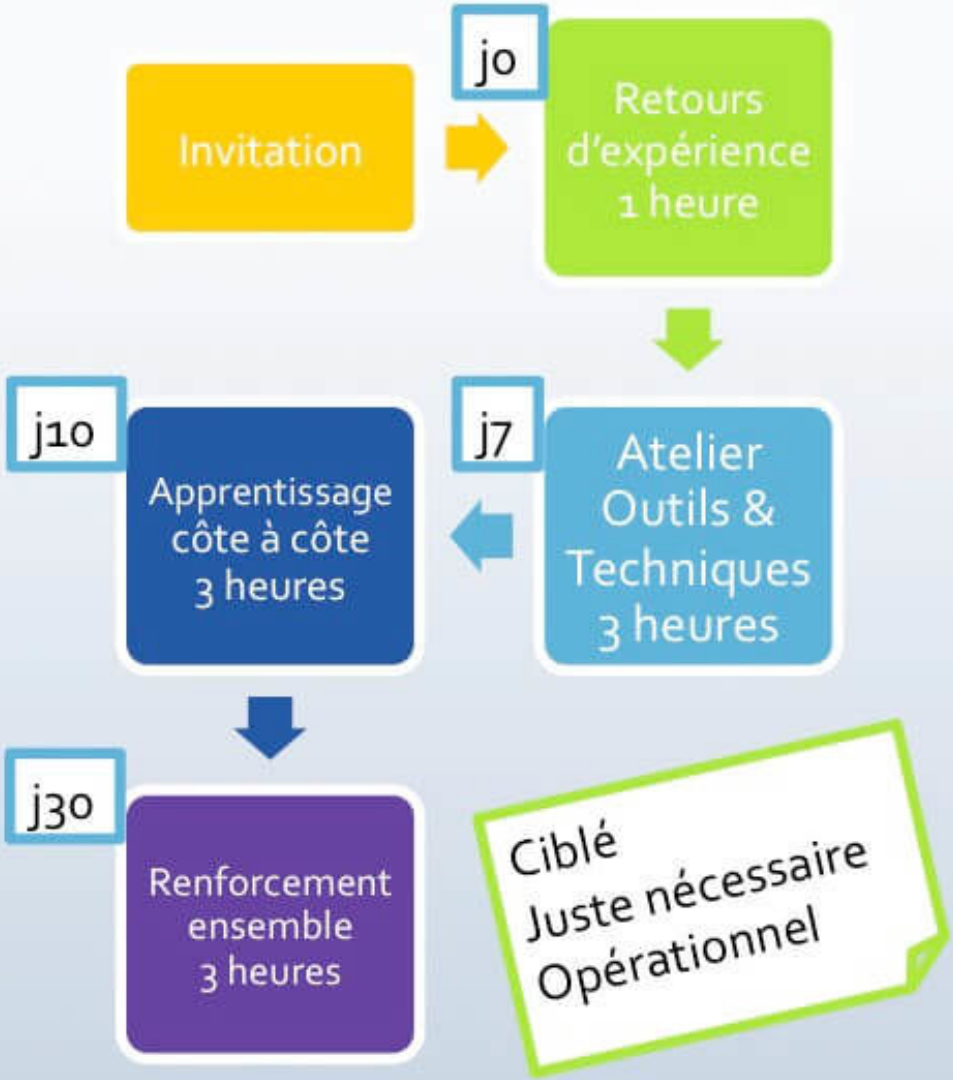
1. Pourquoi changerais-je ?
2. Qu'est-ce que j'y gagne ?
3. **Comment ça marche ?**
4. Comment résoudre mes problèmes quotidiens ?
5. À quoi cela a-t-il servi, finalement ?

Liste fondée sur les concepts développés par Prosci, Colorado, USA, dans : *ADKAR, A Model For Change In Business, Government and Our Community.*


© Pascal Le Deley, PMP® - http://projet-initiative101.com

# Notre format côte-à-côte enrichit le parcours

1. Une **invitation** aux personnes volontaires
2. Des **Retours d'expérience** par Webinar
3. Un atelier **Choix** des Outils et Techniques en groupe présentiel
4. Un **apprentissage côte à côte** individuel, en local (lieu à votre convenance)
5. Un **débriefing de Renforcement** en groupe présentiel

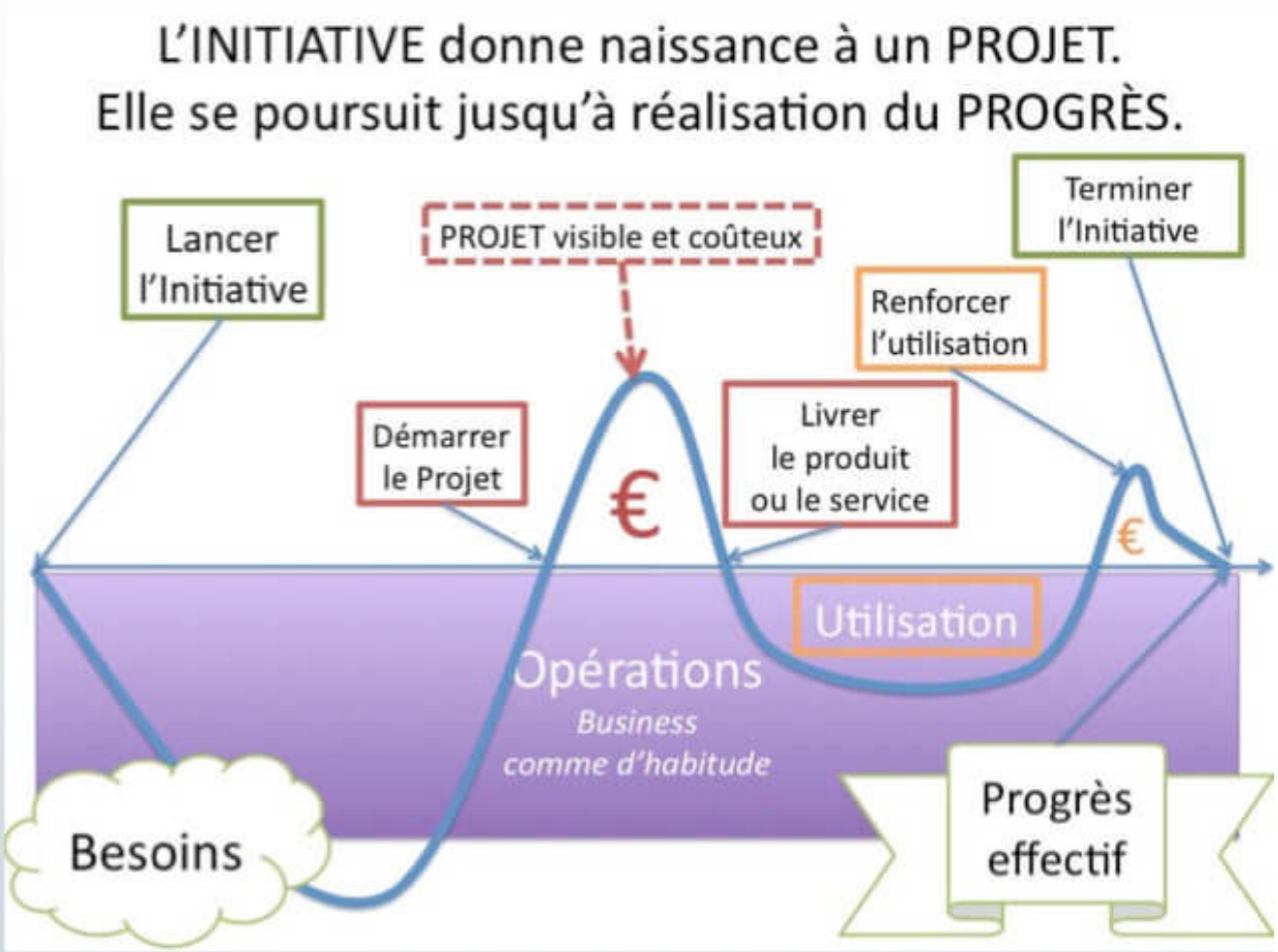



*Inspiré des concepts développés par Prosci, Colorado, USA, dans : ADKAR, A Model For Change In Business, Government and Our Community.*


© Pascal Le Deley, PMP® - http://projet-initiative101.com

# Votre projet mis en œuvre

- Un **référentiel** qui englobe l'initiative
- Des **concepts**
- Des **outils**
- Un **site** web
- Un **forum**





© Pascal Le Deley, PMP® - http://projet-initiative101.com

# Des concepts éprouvés

- La responsabilité **sans** autorité hiérarchique
- ADKAR® , un modèle pour **réussir le changement**
- L'**Initiative Business**
- Le management de **projet**

- **ADKAR®**
  - Conscience
  - Envie
  - Savoir
  - Pratique
  - Renforcement

Modèle développé par Prosci, Colorado, USA, dans :
*ADKAR, A Model For Change In Business, Government and Our Community.*


© Pascal Le Deley, PMP® - http://projet-initiative101.com

# Des outils validés

- Management de projet en **une page A3**
- **Registre** des parties prenantes
- **Feuille de route** pour accompagner les acteurs
- **Check-lists** activités et jalons
- Autres…

## Feuille de route globale

Préparé par Pascal Le Deley, PMP

| Étapes ADKAR® | Sponsor | Manageur | Collaborateur | Formateur |
|---|---|---|---|---|
| *Awareness* / conscience | | | | |
| *Desire* / désir | | | | |
| *Knowledge* / connaissance | | | | |
| *Ability* / maîtrise pratique | | | | |
| *Reinforcement* / renforcement | | | | |

ADKAR et les termes « Awareness, Desire, Knowledge, Ability, Reinforcement » sont des marques déposées de la société Prosci, Colorado, USA.

14/03/18


© Pascal Le Deley, PMP® - http://projet-initiative101.com

# http://projet-initiative101.com intègre un forum

initiative

Pascal Le Deley | Blog initiative 101 | Outils | Contact | Forum

Profil | Notifications | Messages | Membres | Groupes | Déconnexion

## Initiative101, pour passer de la résistance au changement à l'entreprise agile

Une approche du juste nécessaire pour **faire aboutir vos initiatives, même dans une organisation peu agile**.

Bienvenue sur Initiative101, un site pour la communauté des lanceurs d'initiatives en langue française. Le seul, à ma connaissance.

Vous souhaitez introduire un progrès dans votre entourage personnel ou professionnel. Pour cela, vous lancez une initiative. Dans ce site, trouvez les réponses à ces deux questions clés :

1- comment réussir une initiative lorsqu'on n'a pas d'autorité hiérarchique suffisante ?

2- comment réaliser un progrès collectif lorsqu'il dépend de la promptitude des utilisateurs à utiliser une nouveauté (application, produit, processus...) ?

Bref, ***comment surmonter la résistance au changement ?***

Rechercher

Rechercher dans le blog

Catégories

Sélectionner une catégorie

Mon expérience

faurecia

MACIF

# Des bénéfices réels pour tous

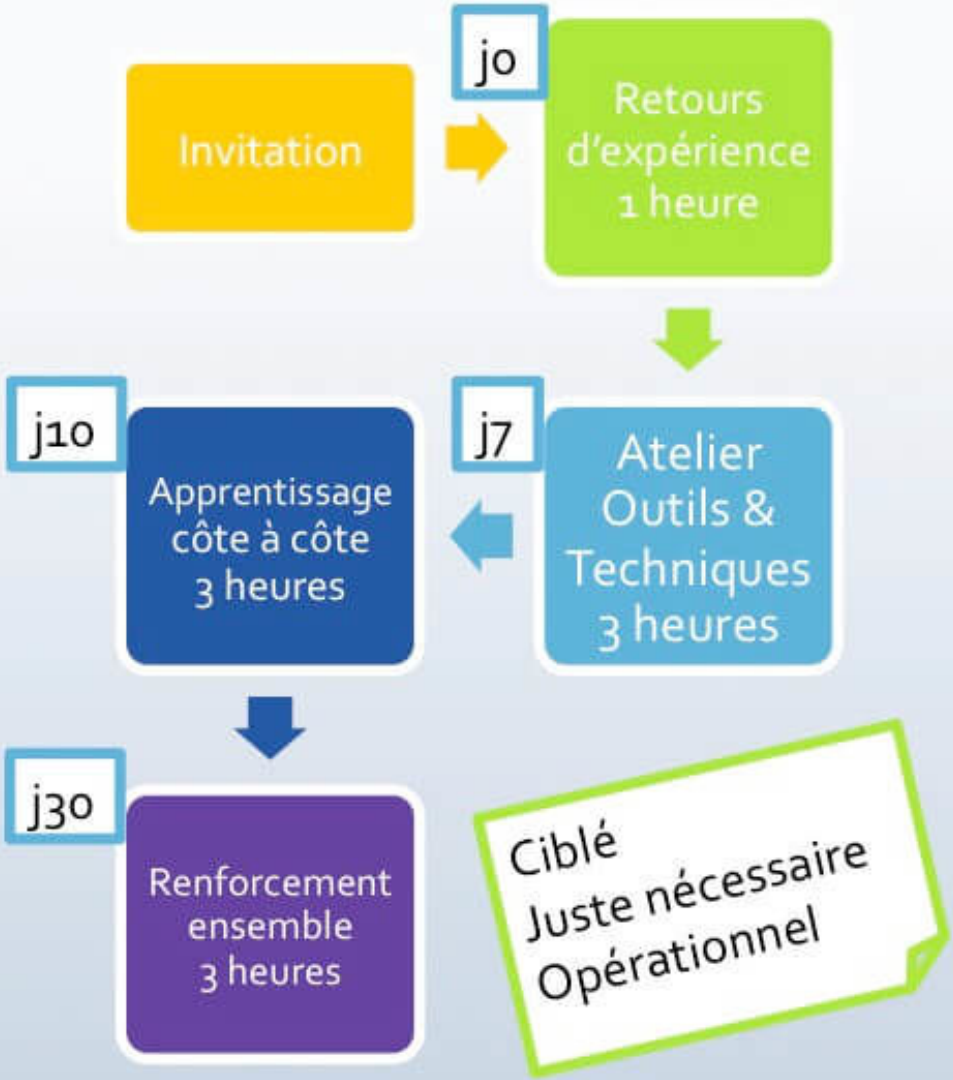
- L'**adhésion** des parties prenantes est boostée
- Les acteurs du projet sont **actifs**
- Votre initiative **progresse** drastiquement
- Vous avez **de l'énergie** pour ce qui a du sens pour vous

© Pascal Le Deley, PMP® - http://projet-initiative101.com

# Prochaine étape : le compagnonnage

Votre projet
vous préoccupe…

- Intégrez un **groupe pilote** de 4 responsables de projet
- Participez à un parcours « côte-à-côte » **pilote**
- Le coût : 0,8K€ / participant. Discount du pilote = -50%
- Prise en charge OPCA possible : DataDock N° 36690




*Inspiré des concepts développés par Prosci, Colorado, USA, dans : ADKAR, A Model For Change In Business, Government and Our Community.*


© Pascal Le Deley, PMP® - http://projet-initiative101.com

Parcours pilote en **2018**
*<url Doodle>*

# Contact


- Pascal LE DELEY, PMP®
  Certifié Prosci « *change management practitioner* »
- Téléphone : +33 - 6 66 29 69 27
- Courriel : pascalledeley@projet-initiative101.com
- LinkedIn : http://www.linkedin.com/in/pascal-le-deley-6552293/
- Site Web : http://projet-initiative101.com


## Merci de votre attention


© Pascal Le Deley, PMP® - http://projet-initiative101.com